

需要高度集中，皇太极于是采取一系列加强皇权的措施，而斗争矛头直接针对能与他抗衡的三大贝勒：

1、创建旗务大臣制度：各旗设总管大臣一人，称总管旗务八大臣（又称八固山额真），有权总理本旗一切事务，与诸贝勒共同参预议政国事，“出猎行师，议定启奏，各领本旗兵行，凡国中大小事，皆听稽察。”<sup>④</sup>另外，每旗再设佐管大臣二人（共十六人），“佐理国政，审断狱讼”<sup>⑤</sup>，不令出兵驻防。若出兵驻防，每旗再设调遣大臣二人（共十六人），“以时调遣，仍审理词讼”<sup>⑥</sup>。这些官职的增设，使各旗诸王、贝勒的特权削弱和分散，而皇权相对加强和集中。

2、废除四大贝勒分值制度：早在天命六年二月，努尔哈赤命四大贝勒按月分值，掌理国中一切机务。皇太极继位后，仍照常实行分值制度。天聪三年（1629年），皇太极正式宣布废除这个制度，解除了代善、阿敏、莽古尔泰三大贝勒单独掌理国中机务的权力，大权集中到皇太极一人之手。

3、改革朝仪制度：皇太极继位后不久，就宣布废除四大贝勒面南而坐受朝的仪式，改为他一人面南正中而坐受朝，其他贝勒分立两厢。这个变化进一步突出了皇太极的汗王地位。

天聪四年（1630年）五月，四大贝勒中的阿敏，因在对明作战中失守永平、遵化等城，获罪被幽禁，第二年死于狱中。天聪五年（1631年）大凌河之役，莽古尔泰与皇太极争议于城西山岗，后来莽古尔泰就以犯有“御前持刀”罪，被“革去大贝勒降居诸贝勒之列”<sup>⑦</sup>，不久暴病而死，其所领正蓝旗也归了皇太极。四大贝勒中唯一幸存的代善，几经排挤打击，只能处处唯命是从，至此，“四大贝勒”之名已不复存在。皇太极在十年左右的时间里，清除了政敌，集军政大权于一身。一六三六年四月，他在代善及其他诸贝勒、大臣、外藩蒙古十六部四十九贝勒

的恭推下，登上皇帝宝座，改国号为“大清”，年号崇德。

清朝建立之后，皇太极继续在政治制度、特别是在官制方面进行改革。他建立和健全了一整套脱离原八旗制度的国家行政机构。崇德元年（1636年）改文馆，设立内阁形式的“内三院”（即内国史院、内秘书院和内弘文院）及都察院；另外，注意吸收和利用汉族地主分子和士大夫参预政务，这些措施进一步加强了封建专制主义制度。

皇太极继位后所实行的政治措施，在客观上加速了奴隶制向封建制的转化，对社会历史的发展起了积极的促进作用。

## 二、皇太极死后的皇权斗争

崇德八年（1643年）八月初八，皇太极“无疾”而崩，皇权斗争又围绕着皇位继承问题激烈展开。当时，诸王中的礼亲王代善、睿亲王多尔袞、英亲王阿济格、豫亲王多铎、肃亲王豪格等人，都有争立之心，互不相让，而斗争焦点集中在多尔袞和豪格两人身上。睿亲王多尔袞是太祖努尔哈赤的十四子，皇太极的异母弟，在诸王中战功居多，权势最强。他率领的正白旗是八旗中最精锐的部队。他的同母兄英亲王阿济格、弟豫亲王多铎及其他一些诸王贝勒，拥戴他继承皇位。肃亲王豪格是皇太极的长子，早在太祖、太宗时期就曾领兵南征北战，颇有战功。他得到皇太极所领的两黄旗下亲信大臣索尼、图赖等人的支持，实力也很强。多尔袞与豪格之间的斗争一度达到白热化的程度。《清史稿》中《索尼传》曾对当时的斗争情况作过如下记载：“太宗崩后五日，睿亲王多尔袞诣三官庙，召索尼议册立。索尼曰：‘先帝有皇子在，必立其一。他非所知也。’是夕，巴牙喇纛章京图赖诣索尼，告以定立皇子。黎明，两黄旗大臣盟於大清门，令两旗巴牙喇兵张弓挟矢，环立宫殿，率以诣崇政殿。诸王大臣列坐东西庑，索尼及巴